

An impressionistic painting of a landscape. The foreground is dominated by a field of tall, golden-brown grasses, rendered with visible, textured brushstrokes. In the middle ground, a simple, light-colored building with a dark doorway is visible. The background features rolling hills or mountains under a sky with soft, blended colors of blue, purple, and pink, suggesting a sunset or sunrise. The overall style is painterly and atmospheric.

MAHA ENERGY
Bolagsstyrningsrapport 2019

Bolagsstyrningsrapport

Maha har åtagit sig att följa ett ramverk för företagsstyrning som säkerställer att verksamheten bedrivs etiskt och ansvarsfullt i enlighet med bästa praxis för publika bolag av liknande storlek och omfattning och som syftar till att säkerställa att aktieägares, ledningens och styrelsens intressen förblir gemensamma.

Denna rapport redogör för Bolagets bolagsstyrning och de beslutssystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr Bolaget. Aktierna är listade på Nasdaq First North Growth Market (MAHA-A) och utgivna obligationer (2017–2021) är noterade på Nasdaq OMX (MAHA 101), båda i Stockholm. Det finns ingen formell skyldighet för Bolaget att följa Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), varför denna bolagsstyrningsrapport för 2019 lämnas i enlighet med årsredovisningslagen. Rapporten redogör för hur Maha bedrivit dess bolagsstyrning under 2019. Bolaget känner inte till några avvikelser att rapportera med avseende på årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, Aktiemarknadsnämndens rekommendationer, beslut från Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller uttalanden från Aktiemarknadsnämnden.

Regelverk för bolagsstyrning

Bolaget tillämpar god sed för bolagsstyrning i enlighet med svenska lagar och regler på området samt i enlighet med Bolagets egen bolagsordning och interna policys. Bolaget upprättar årsredovisning och delårsrapporter i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Det externa regelverket för bolagsstyrning omfattar:

- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning (bl.a. bokföringslagen, årsredovisningslagen och IFRS)
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter

Bolagets interna regelverk för bolagsstyrning omfattar:

- **Bolagsordningen** – denna innehåller normala förutsättningar för Bolagets bolagsstyrning och innehåller inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare kan använda på bolagsstämman, ej heller reglerar den utnämningar eller avskedande av styrelseledamöter eller justeringar till bolagsordningen.
- **Arbetsordning för styrelsen, VD-instruktion och instruktioner för ekonomisk rapportering såsom fastställts av styrelsen** – se sektionen Styrelsen och dess funktion nedan.
- **Koncernens policys såsom antikorrupsionspolicy, hälsa-, säkerhets-, och miljöpolicy, insiderpolicy, uppförandekod, etc.** – specifika koncernpolicyers, procedurer och riktlinjer har framtagits för att ange specifika regler och kontroller. Policyer, procedurer och riktlinjer omfattar områden såsom verksamheten, redovisning och finansiering, hälsa, säkerhet och miljö, miljö, antikorrupsion, mänskliga rättigheter, informationssystem, insiderinformation och bolagskommunikation och dessa policys recenseras och uppdateras regelbundet. Bolaget har informerat om att det påbörjat förberedelser för

att byta noteringslista från Nasdaq First North Growth Market till Nasdaqs huvudlista – båda i Stockholm. Som en del i dessa förberedelser tar Bolaget fram en ny samling av policys och instruktioner godkända för Nasdaqs huvudlista vilka skall antas av styrelsen framgent.

- **Styrdokument för styrelseutskott** – se sektionen Styrelsen och dess funktion nedan.

Bolaget inhämtar regelbundet rådgivning i frågor kring bolagsstyrning från dess juridiska rådgivare, Setterwalls Advokatbyrå AB (Stockholm) och Nasdaq Certified Adviser FNCA Sweden AB (Stockholm). Under 2019 anskaffade Bolaget ett dataprogram för att hjälpa Bolaget att följa sina informationspolicys och relevanta marknadsmissbruksregler.

Aktieägare

Bolagets aktier är listade på Nasdaq First North Growth Market (MAHA-A) och utgivna obligationer (2017–2021) är noterade på Nasdaq OMX (MAHA-101). Vid utgången av 2019 uppgick aktiekapitalet till 444 792 kSEK, fördelat på 100 416 868 aktier, varav 92 456 550 utgjordes av A-aktier och 7 960 318 av B-aktier. A- och B-aktierna medför en (1) röst per aktie. Kvalitena AB är den enda aktieägaren som innehar mer än 10 procent av aktierna och rösterna, med ett innehav om cirka 21 miljoner aktier motsvarande 21,3 procent av aktierna och rösterna. För ytterligare information om aktier, aktiekapital och aktieägare se tidigare avsnitt "Maha Energy-aktien".

Årsstämma

Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Bolaget kallar till årsstämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar, Svenska Dagbladet samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets hemsida. Alla aktieägare som är upptagna i aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till Bolaget inom utsatt tid har rätt att delta vid stämman. Aktieägare av A och B-aktier har rätt att utöva sina respektive rösträtter enligt beskrivning ovan (Aktieägare). Enligt Bolagets bolagsordning och svensk lagstiftning ska årsstämman adressera de frågor som listats nedan och märkts med ett "**". Årsstämman 2019 hölls (i enlighet med bolagsordningen och svensk lag) i Stockholm den 23 maj 2019. Trettioåtta (38) aktieägare var representerade på stämman, vilka tillsammans innehade 20,6 procent av rösterna och aktiekapitalet i Bolaget. Vid årsstämman 2019 framlades de förslag som framgår nedan samt togs beslut om bland annat följande:

- Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen*;
- Godkännande av administrativa frågor avseende årsstämman*;
- Beslut om fastställande av resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen*;
- Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och den verkställande direktören*;

- Fastställande av antalet styrelseledamöter och antalet revisorer och eventuella revisorssuppleanter*;
- Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna*;
- Val av styrelseledamöter, revisorer och eventuella revisorssuppleanter*;
- Fastställande av riktlinjer för valberedningens tillsättande och arbete (se nedan);
- Beslut avseende incitamentsprogram och utfärdande av teckningsoptioner (LTIP) (se nedan);
- Bemyndigande för styrelsen att öka aktiekapitalet med upp till 20 %. Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om emission av nya aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler vid ett eller flera tillfällen under perioden fram till nästa årsstämma.

Valberedningen och dess funktion

I enlighet med den av årsstämman 2019 godkända processen för valberedningen, består valberedningen för årsstämman 2020 av ledamöter utsedda av tre av Bolagets största aktieägare baserat på aktieinnehav per den 30 september 2019 samt av Bolagets styrelseordförande. Valberedningens ledamöter offentliggjordes på Bolagets hemsida den 26 november 2019 (dvs. inom tidsramen om sex månader före årsstämman som föreskrivs enligt Kodan).

Valberedningen inför årsstämman 2020 består av:

- Harald Pousette, utsedd av Kvalitena AB
- Lars Carnestedt, utsedd av Nerthus Investments Ltd.
- John Patrik Lindvall, utsedd av Jonas Lindvall
- Anders Ehrenblad, styrelseordförande i Bolaget

Valberedningen för årsstämman 2020 arbetar för närvarande med att slutföra sitt uppdrag. Valberedningens rapport, inklusive slutligt förslag till årsstämman 2020, kommer att offentliggöras på Bolagets hemsida tillsammans med kallelsen till årsstämman när kallelsen utfärdats.

Valberedningen har träffats eller konfererat 5 gånger där samtliga medlemmar närvarade eller deltog i konferensen på annat sätt.

Valberedningens syfte är att förbereda förslag i vissa frågor att behandlas vid årsstämman, bland annat följande (som kommer att läggas fram för årsstämman 2020 för övervägande):

- Förslag till utseende av ordförande vid årsstämman
- Förslag till val av styrelseledamöter
- Förslag till val av styrelseordförande
- Förslag till beslut om styrelsearvoden samt ersättning för kommittéarbete fördelat mellan de olika ledamöterna
- Förslag beslut om val av revisorer och revisorsarvode

Valberedningens arbete innefattar en utvärdering av styrelsens arbete, kompetens och sammansättning samt ledamöternas oberoende. Valberedningen kommer också att ta hänsyn till kriterier som ledamöternas bakgrund och erfarenhet samt utvärdera det arbete som utförts vid presentation av dess rekommendationer.

Styrelsen och dess funktion

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre (3) och högst sju (7) styrelseledamöter utan suppleanter. Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen om hur styrelseledamöterna ska tillsättas eller avsättas. Bolagets styrelse består för närvarande av fyra (4) ledamöter utsedda till slutet av nästa årsstämma. Styrelsens sammansättning i Bolaget ändrades på Bolagets årsstämma 2019. Nuvarande styrelse utgörs av Anders Ehrenblad, ordförande, Jonas Lindvall, Nick Walker och Harald Pousette (se presentation under "Styrelse och företagsledning").

Under 2019 har styrelsen sammanträtt regelbundet. Samtliga styrelseledamöter har deltagit vid varje styrelsemöte.

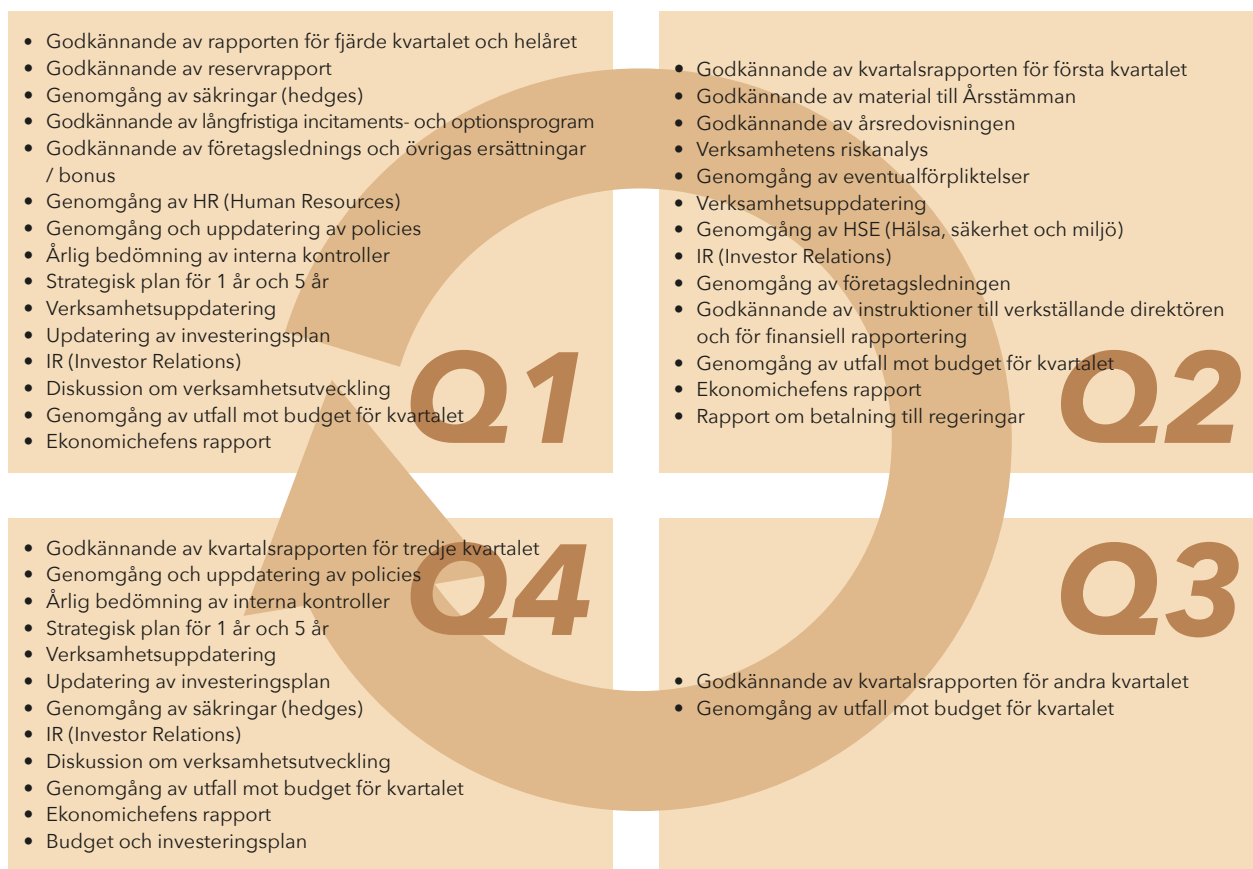
Ledamot	Vald	Position	Födelseår	Nationalitet	Oberoende i förhållande till Bolaget	Oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare
Anders Ehrenblad	2014	Ordförande	1965	Svensk	Ja	Ja
Jonas Lindvall	2013	Styrelseledamot	1967	Svensk	Nej	Nej
Nick Walker	2019	Styrelseledamot	1962	Engelsk	Ja	Ja
Harald Pousette	2017	Styrelseledamot	1965	Svensk	Ja	Nej

Arbetsordning

Styrelsens arbete styrs av en fastställd arbetsordning. Styrelsen övervakar den verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten. Styrelsen säkerställer också att det finns en ändamålsenlig förvaltning av Bolagets organisation samt en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsen fastställer strategier och mål samt fattar beslut om större investeringar, förvärv och avyttringar av verksamheter eller tillgångar. Styrelsen utser också

Bolagets verkställande direktör och fastställer lön och annan ersättning till den verkställande direktören. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Det innebär bland annat att ordföranden löpande ska följa Bolagets verksamhet i dialog med den verkställande direktören och ansvara för att övriga styrelseledamöter får information och underlag som säkerställer hög kvalitet i diskussioner och underlag för styrelsens beslut.

Styrelsens årliga arbetscykel



Styrelseutskott

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor har styrelsen inrättat tre (3) styrelseutskott; revisions-utskott, ersättnings- bolagsstyrnings- och informationsgivningsutskott; samt oljereserv och hälsa- och säkerhetsutskott. Utskottets ledamöter utses inom styrelsen för tiden fram till nästkommande årsstämma. Utskottens uppdrag och bestämmanderätt regleras av årligen fastställda instruktioner för respektive utskott.

Revisionsutskott

Styrelsen utsåg ett revisionsutskott kort efter årsstämman 2019 för perioden fram till och med årsstämman 2020. Utskottet består av Harald Pousette som ordförande, Nick Walker och Anders Ehrenblad. Det föregående revisionsutskottet (fram till årsstämman 2019) bestod av Wayne

Thomson som ordförande, Harald Pousette and Anders Ehrenblad.

Revisionsutskottet arbetar i enlighet med av styrelsen fastställda instruktioner. Utskottet har sammanträtt regelbundet och arbetet har varit inriktat på att övervaka Bolagets finansiella rapportering och bedöma effektiviteten i denna process samt i Bolagets interna kontroll, med det huvudsakliga målet att stödja styrelsens beslutsprocess i dessa ärenden. Revisionsutskottets ordförande har även regelbunden kontakt med: (a) koncernens revisor som ett led i den årliga revisionsprocessen och utvärderar revisionsarvodet samt revisorns oberoende och opartiskhet; och (b) Bolagets ekonomichef. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen med rekommendationer i frågor som omfattas av utskottets uppdrag och framförallt såvitt gäller frågor kring kvartalsrapporter och årsredovisningen.

Ersättnings-, bolagsstyrnings- och informationsgivningsutskott

Styrelsen utsåg ett ersättnings-, bolagsstyrnings- och informationsgivningsutskott kort efter årsstämman 2019 för perioden fram till och med årsstämman 2020. Utskottet består av Anders Ehrenblad som ordförande, Harald Pousette och Nick Walker.

Utskottet har sammanträtt i anslutning till styrelsemötet i december och till vårstyrelsemötet. Utskottet arbetar i enlighet med av styrelsen fastställda instruktioner. Utskottets arbete har främst inriktats på att etablera principer och riktlinjer för ersättning till ledningen, övervaka och utvärdera den rörliga ersättningen, samt på att ta fram och föreslå incitamentsprogram till årsstämman eller styrelsen. Utskottet ger rekommendationer till styrelsen.

Utskottet biträder ävensom styrelsen när frågor kring bolagsstyrning och/eller offentliggörande uppstår.

Oljereserv-, hälsa- säkerhets- och miljöutskott

Styrelsen utsåg ett oljereservutskott samt hälsa- och säkerhets- och miljöutskott kort efter årsstämman 2019 för perioden fram till och med årsstämman 2020. Utskottet består av Nick Walker som ordförande och Jonas Lindvall. Utskottet sammanträdde regelbundet under 2019. Utskottet arbetar i enlighet med av styrelsen fastställda instruktioner. Arbetet har främst inriktats på utvärdering och rekommendation av oberoende kvalificerad revisor såvitt avser Bolagets reservtillgångar, övervakning av granskningsprocessen avseende Bolagets reservtillgångar, översyn av verksamheten och hälsa- och säkerhetssystem. Utskottet har lämnat rekommendationer till styrelsen, normalt i samband med styrelsemöten och framför allt i anledning av Bolagets rapportering avseende reservtillgångar.

Styrelseledamot	Närvaro	Revisionsutskott		Ersättnings-, bolagsstyrnings- och informationsgivningsutskott		Oljereservutskott	
		Närvaro		Närvaro		Närvaro	
Anders Ehrenblad	5/5	Ja	5/5	Ja (Ordförande)	2/2	–	–
Jonas Lindvall	5/5	–	–	–	–	Ja	1/1
Nick Walker	5/5	Ja	5/5	Ja	2/2	Ja (Ordförande)	1/1
Harald Pousette	5/5	Ja (Ordförande)	5/5	Ja	2/2	–	–

Externa revisorer

Vid årsstämman 2019 fram till och med årsstämman 2020 valdes den auktoriserade revisionsbyrån Deloitte AB till Bolagets oberoende revisor med Fredrik Jonsson som huvudansvarig revisor.

Finansiell rapportering och kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen över finansiell rapportering. Mahas system för internkontroll vad gäller finansiell rapportering har designats för att minimera riskerna i den finansiella rapporteringsprocessen och säkerställa en hög nivå av tillförlitlighet i den finansiella rapporteringen. Vidare säkerställer systemet för internkontroll att relevanta redovisnings- och andra upplysningskrav som Maha måste följa som noterat bolag följs.

Intern kontroll

Medan Bolagets styrelse (med biträde av revisionsutskottet) enligt aktiebolagslagen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen över Bolagets finansiella rapportering, har ansvaret för det löpande arbetet med den finansiella kontrollen delegerats till verkställande direktören och ekonomichefen enligt fastställd instruktion för ekonomisk rapportering samt VD-instruktion. Liksom för andra listade bolag inom olje- och gasssektorn har Mahas interna kontroll

avseende den finansiella rapporteringen utformats för att minimera risker och säkerställa en hög tillförlitlighet och efterlevnad av tillämpliga redovisningsprinciper. Bolagets ekonomichef och verkställande direktör arbetar kontinuerligt med att förbättra processen kring den finansiella rapporteringen genom att utvärdera risker för fel i den finansiella rapporteringen och tillhörande kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna inkluderar övervakning och godkännande från Bolagets verkställande ledning och uppföljning av attestinstruktioner för fakturor, skulder, kontrakt, juridiska åtaganden och finansiella aktiviteter i förhållande till Bolagets olje- och gasverksamhet i USA och Brasilien. Efter förvärvet av Tiefert och Tartarugafältet i Brasilien 2017 har Bolagets ledning regelbundet varit i Brasilien för att se över och effektivisera den finansiella rapporteringen, upphandling och interna kontrollprocesser för att säkerställa att de bästa processerna implementeras. Syftet med dessa aktiviteter är att säkerställa att kontrollaktiviteter finns på plats i de områden där risker i samband med finansiell rapportering och möjliga oegentligheter har identifierats. Revisionsutskottet, ekonomichefen och verkställande direktören följer upp efterlevnad och effektivitet avseende Bolagets interna kontroller för att säkerställa lämplig kvalitet i de interna processerna.

Den 12 oktober 2018 informerade Bolaget att det påbörjade förberedelserna för att byta noteringslista från

Nasdaq First North Growth Market till Nasdaqs huvudlista – båda i Stockholm. Dessa förberedelser har påbörjats vilket inkluderar en komplett genomgång av sina interna kontroller och riskhanteringssystem. En oberoende konsult har anlåtats för att hjälpa Bolaget i sina förberedelser för att byta noteringslista och för att årligen upprätta en oberoende rapport till styrelsen avseende ändamålsenligheten i Bolagets interna kontroller för finansiell rapportering.

Ersättning till styrelseledamöter och företagsledningen

För kompletterande information om styrelseledamöternas och företagsledningens ersättningar hänvisas till Not 28.

Information och kommunikation

Styrelsen har antagit en Informationspolicy och interna kommunikationsprocedurer i syfte att säkerställa att extern

information blir korrekt och fullständig. Det finns också instruktioner avseende informationssäkerhet och hur finansiell information skall kommuniceras. Under 2019 anskafade Bolaget ett dataprogram från InsiderLog för att hjälpa Bolaget att följa sina informationspolicys och relevanta marknadsmissbruksregler.

Övervakning

Både styrelsen och företagsledningen följer upp efterlevnaden och effektiviteten i Bolagets interna kontroller för att säkerställa kvaliteten i interna processer. Revisionskommittén säkerställer och övervakar att lämpliga kontroller är på plats för att identifiera riskfyllda områden hänförliga till finansiell rapportering.

